



Projektaudit – Fragen zum Projekt

Kein Verkaufsgespräch. Ein Arbeitsgespräch.

Damit das klappt, brauche ich vorab ein paar Informationen zu Ihrem Projekt – weniger als zehn Minuten.

Kontakt

Vorname *

Nachname *

E-Mail *

Mobilfunknummer

(Nummer ohne Sonderzeichen)

Ihre Kurznachricht

Wie soll es mit uns weitergehen?

- ☐ Mit Beantwortung vereinbaren wir einen kostenfreien Infocall
- ☐ ... besser gleich eine MS Teams-Besprechung
- ☐ Ich bitte um ein Angebot für ein komplettes Projektaudit

Ihre Rolle & Projekt

Welche Rolle haben Sie im Planungs-/Bauprojekt?

- ☐ Auftraggeber / Projektleiter auf AG-Seite
- ☐ Projektsteuerer
- ☐ Koordinierender Architekt / Objektplaner
- ☐ Fachplaner
- ☐ GU / GÜ
- ☐ Sonstiges

Sind Sie selbst entscheidungsbefugt, ob externe Unterstützung beauftragt wird?

- ☐ Ja
- ☐ Nein – weitere Personen involviert

Um welchen Projekttyp handelt es sich?

- | | |
|--|--------------------------------------|
| ☐ Neubau | ☐ Nur Planung |
| ☐ Sanierung / Grundinstandsetzung | ☐ Wettbewerb |
| ☐ Erweiterung | ☐ Sonstiges |
| ☐ Kombination | |

Was ist das geplante Bauvolumen?

- ☐ unter 30 Mio. EUR
- ☐ 30–80 Mio. EUR
- ☐ 80–150 Mio. EUR
- ☐ über 150 Mio. EUR

Wie weit sind Sie mit Ihrem Vertrag?

(Am Anfang oder schon Richtung Abschluss)

In welcher Leistungsphase befindet sich das Projekt aktuell?

- ☐ LPH 1–2 (Planung)
- ☐ LPH 3–5 (Entwurf/Ausführungsplanung)
- ☐ LPH 6–7 (Vergabe)
- ☐ LPH 8 (Bauausführung)
- ☐ LPH 9 / Abschluss
- ☐ Kein Phasenmodell vereinbart

Wie lange läuft das Projekt noch?

(Entweder Dauer oder gepl. Enddatum angeben)

In welcher Region findet das Projekt statt?

(Land, Bundesland, Stadt)

Wer ist Auftraggeber?

- ☐ Öffentlich (Bund / Land / Kommune)
- ☐ Öffentlich-privat (PPP)
- ☐ Corporate
- ☐ Privat

Projektorganisation

Wieviel Projektmanagement macht der Projektleiter zeitlich?

(Projektleiter plant mit, oder reine PMO)

Wieviele Büros/Firmen sind zu koordinieren?

Wie groß ist das Projektteam in Ihrer Organisation?

Termine & Steuerung**Gibt es aktuell einen verbindlich vereinbarten Terminplan?**

- ☐ Ja
☐ Nein
☐ Ist vorgesehen

Kam es bereits zu Terminverschiebungen?

- ☐ Nein
☐ Noch keine Vertragstermine
☐ Ja, Monate
☐ Ja, Jahre
☐ Projektunterbrechung

Wer ist aktuell für Terminverfolgung zuständig?

(Rolle, in der eigenen Organisation, oder externe Position / Rolle)

Gibt es ein aktives Änderungsmanagement im Projekt?

- ☐ Auswirkungen werden systematisch bewertet
☐ Mit großem Aufwand aber ineffektiv
☐ Nicht formal

Gibt es ein proaktives Risikomanagement?

- ☐ Ja, mit Software
☐ Ja, fortlaufend
☐ Ja, nach neuer RBBau
☐ Nur zu Haushaltsunterlagen
☐ Noch nicht

Besprechungen & Kommunikation**Welchen Turnus haben Projektbesprechungen?**

(pro Monat / pro Woche / wieviele Beteiligte)

Werden offene Aufgaben und Beschlüsse systematisch nachverfolgt?

- ☐ Ja, läuft gut
☐ Ja, aber mit großem Aufwand
☐ Sporadisch / unsystematisch

Wie gut ist die Abstimmungsqualität in Besprechungen?

- ☐ Sehr gut – Beschlüsse klar, Tempo hoch

- ☐ Befriedigend – aber ausbaufähig
- ☐ Problematisch – viel Zeit, wenig Ergebnis
- ☐ Kritisch – Besprechungen erzeugen mehr Fragen als Antworten

Finden Projektbesprechungen online oder in Persona statt?

- ☐ Grundsätzlich in Persona
- ☐ Gemischt, eher Präsenz (einmal im Monat online)
- ☐ Gemischt, eher online (einmal im Monat in Persona)
- ☐ Nur online

Methoden & Software**Kommen bereits agile oder Lean-Methoden zum Einsatz?**

(Kanban, Last Planner System, BIM-Koordination, Risikoregister, o.ä.)

Gibt es im Projekt gemeinsame Terminabstimmungen – statt vorgegebener Terminpläne?

- ☐ Ja
- ☐ Ja, aber nur bilateral
- ☐ Vertraglich nicht möglich
- ☐ Noch nicht

Ist ein BIM-Issue-Management vertraglich vereinbart?

- ☐ Ja, vertraglich vereinbart und aktiv genutzt
- ☐ Ja, vereinbart – aber Umsetzung lückenhaft
- ☐ BIM läuft, aber kein gemeinsames Issue-Management
- ☐ Nein, kein BIM vereinbart
- ☐ Weiß ich noch nicht

Gibt es mehr als Microsoft Office für Kommunikation?

- ☐ Verstehe die Frage nicht! Reicht doch und kann jeder.
- ☐ Leider ja, viele Mails, Protokolle mit Word
- ☐ Nein, Projektbeteiligte haben kontextbasierte Kommunikation
- ☐ Nein, Projektbeteiligte sind offen für Neues.

Welche Software kommt im Projekt zum Einsatz?

- | | | |
|-------------------------------------|------------------------------------|--|
| ☐ Revit | ☐ Allplan | ☐ BIM 360 |
| ☐ BIM Collab | ☐ Solibri | ☐ Koppla |
| ☐ MS Project | ☐ Primavera | ☐ MeisterTask |
| ☐ Asana | ☐ Trello | ☐ Jira |
| ☐ PlanRadar | ☐ Capmo | ☐ Think Project |
| ☐ SharePoint | ☐ Teams | ☐ Procore |

Mit welcher Software arbeiten Sie / was empfehlen Sie?**Gibt es projektübergreifende Software?**

- ☐ Ja, vertraglich vereinbart
- ☐ Ja, inhaltliche Zusammenarbeit
- ☐ Noch nicht

Wenn Software gemeinsam verwendet wird, welche?

Wie kommt bei Ihnen aktuell KI zum Einsatz?

- ☐ Lokale KI-Modelle (on-premise, z.B. aus Datenschutzgründen)
- ☐ Auf Dokumentenebene (Vertragsanalyse, Protokollerstellung)
- ☐ Im Schriftverkehr
- ☐ Punktuell / experimentell durch Einzelpersonen
- ☐ Keine Nutzung – aber grundsätzliche Offenheit
- ☐ Keine Nutzung – noch keine Akzeptanz in Team / Institution

Konflikte & Eskalation

Gibt es aktuell Spannungen oder ungelöste Konflikte zwischen Projektbeteiligten?

- ☐ Ja
- ☐ Nein

Wenn ja, zu welchem Thema und zwischen welchen Parteien?

Gibt es definierte Eskalationswege, wenn Abstimmungen zwischen Beteiligten nicht funktionieren?

- ☐ Ja, vertraglich vereinbart
- ☐ Ja, gelebte Wege
- ☐ Noch nicht

Vertragsstruktur

Welches Vertragswerk ist vereinbart?

- | | |
|--|-------------------------------------|
| ☐ HOAI als Ganzes | ☐ GU-Vertrag |
| ☐ Formulierungen aus der HOAI | ☐ Kombiniert |
| ☐ AHO | ☐ Sonstiges |
| ☐ VOB | |

Ist Projektmanagement als eigenständige Leistung vertraglich definiert – oder Teil der Architekten- oder Steuerungsleistung?

- ☐ Eigenständiger PM-Vertrag
- ☐ Teil der HOAI-Leistung
- ☐ Noch nicht explizit geregelt
- ☐ Weiß ich noch nicht

Können agile Methoden noch vertraglich verankert werden?

- ☐ Planer-Verträge noch offen
- ☐ Firmen-Verträge noch offen
- ☐ Nachträge auf bestehende Verträge möglich
- ☐ Verträge abgeschlossen, aber informelle Einführung möglich
- ☐ Verträge abgeschlossen, keine Spielräume
- ☐ Weiß ich noch nicht

Sind Parallelisierungen / Überlappungen von Leistungsphasen vertraglich geregelt?

- ☐ Ja
- ☐ Noch nicht

Abschluss

Was ist das dringendste Problem in Ihrem Projekt, das Sie mit externer Unterstützung lösen wollen?

Wann könnte eine Zusammenarbeit beginnen?

- ☐ ASAP (akuter Bedarf)
- ☐ In den nächsten 1–3 Monaten
- ☐ Zum nächsten Projektabschnitt
- ☐ Noch offen

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden?

- ☐ Online
- ☐ Netzwerk